

# IMPACTO DEL SECTOR TURÍSTICO EN EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL ESTADO DE TLAXCALA

José Luis Muñoz Lara  
Universidad de Guanajuato  
México

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación académica considera el estudio del Producto Interno Bruto del Estado de Tlaxcala, México, y principalmente lo consecuente al PIB turístico considerando un intervalo de tiempo del 2003 proyectado al año 2030 con técnica prospectiva a través de construcción de escenarios posibles de la Comisión Económica Para América Latina y el Caribe CEPAL, por parte de la Organización de las Naciones Unidas. Se analiza un análisis fundamental partiendo de revisión de literatura y un análisis chartista explicando el comportamiento de los gráficos de líneas, y su comparación entre el nivel del PIB observado y el contrafactual por medio de supuestos justificados en fuentes secundarias como libros académicos, artículos de revistas, y reseñas. Pudiendo concluir que el PIB turístico en el estado de Tlaxcala sufrió bajas en los años 2008 por la crisis inmobiliaria en Estados Unidos que de manera indirecta afectó a los servicios de hospedaje y a los turistas y viajeros provenientes de aquel país; además se tuvo una depresión en el ciclo económico, entre el año 2020 y principios 2022 a consecuencia de la pandemia COVID-19; sin embargo, se ve una tendencia alcista con una recuperación constante hacia los años 2030.

**PALABRAS CLAVE:** Economía turística, PIB Tlaxcala, PIB turístico, PIB contrafactual.

## ABSTRACT

The present academic research work considers the study of the Gross Domestic Product of the State of Tlaxcala, Mexico, and mainly the consequence of the tourist GDP considering a time interval from 2003 projected to the year 2030 with a prospective technique through the construction of possible scenarios of the Economic Commission for Latin America and the Caribbean ECLAC, on behalf of the United Nations Organization. A fundamental analysis is analyzed based on a literature review and a chart analysis explaining the behavior of the line graphs, and its comparison between the observed GDP level and the counterfactual through assumptions justified in secondary sources such as academic books, magazine articles, and reviews. We can conclude that the tourism GDP in the state of Tlaxcala suffered declines in 2008 due to the real estate crisis in the United States, which indirectly affected lodging services and tourists and travelers from that country; In addition, there was a depression in the economic cycle, between 2020 and early 2022 as a result of the COVID-19 pandemic; However, an upward trend is seen with a constant recovery towards the 2030s.

**KEYWORDS:** Tourism economy, Tlaxcala GDP, tourism GDP, counterfactual GDP.

## INTRODUCCIÓN

Tlaxcala, es el estado más pequeño de la República Mexicana, y cuenta con 60 municipios dentro de los cuales destaca Amaxac de Guerrero, Apetatitlán de Antonio Carvajal, Atlangatepec, Atltzayanca, Apizaco, Calpulalpan, El Carmen Tequexquitla, Cuapiaxtla, Cuaxomulco, Chiautempan, Muñoz de Domingo Arenas, Españaíta, Huamantla, Hueyotlipan, Ixtacuixtla de Mariano Matamoros, Ixtenco, Mazatecochco de José María Morelos, Contla de Juan Cuamatzi, Tepetitla de Lardizábal,

Sanctórum de Lázaro Cárdenas, Nanacamilpa de Mariano Arista, Acuamanala de Miguel Hidalgo, Nativitas, Panotla, San Pablo del Monte, Santa Cruz Tlaxcala, Tenancingo, Teolochoico, Tepeyanco, Terrenate, Tetla de la Solidaridad, Tetlatlahuca, Tlaxcala, Tlaxco, Tocatlán, Totolac, Ziltlaltépec de Trinidad Sánchez Santos, Tzompantepec, Xaloztoc, Xaltocan, Papalotla de Xicohtécatl, Xicohtzinco, Yauhquemehcan, Zacatelco, Benito Juárez, Emiliano Zapata, Lázaro Cárdenas, La Magdalena Tlaltelulco, San Damián Texóloc, San Francisco Tetlanohcan, San Jerónimo Zacualpan, San José Teacalco, San Juan Huactzinco, San Lorenzo Axocomanitla, San Lucas Tecopilco, Santa Ana Nopalucan, Santa Apolonia Teacalco, Santa Catarina Ayometla, Santa Cruz Quilehtla, Santa Isabel Xiloxotla (Cuéntame INEGI, 2020).

El Producto Interno Bruto PIB de una región, como Tlaxcala en este caso, es una medida importante y útil para analizar y comprender la salud económica y el desarrollo de esa área específica, ya que es un indicador clave del crecimiento económico porque nos permite evaluar si la economía de la entidad está creciendo, se encuentra estancada o en recesión, permitiéndonos tomar decisiones económicas y políticas adecuadas.

Su análisis nos permitirá comparar el desempeño económico de Tlaxcala con otras entidades del país o incluso con otras naciones, esto puede ayudar a identificar áreas en las que puede mejorar o en las que destaca en comparación con otras regiones, ya que nos desglosa en diferentes sectores tanto económicos, como de otro tipo [agricultura, industria y servicios] que nos ayuden a identificar los sectores clave que contribuyen al crecimiento económico de este estado y cuáles podrían necesitar más atención o inversión; además de relacionarse con la generación de empleo para crear puestos de trabajo y el impacto en el empleo de diferentes sectores económicos.

Los gobiernos y las autoridades pueden utilizar el análisis del PIB para tomar decisiones sobre políticas económicas. Por ejemplo, si muestra un estancamiento económico, el gobierno podría implementar políticas para estimular el crecimiento, como inversiones en infraestructura o programas de apoyo a las empresas locales, ya que si un PIB es saludable puede atraer inversiones a Tlaxcala, lo que puede beneficiar a la región en términos de desarrollo económico y mejorar la calidad de vida, al acceso a servicios básicos y oportunidades para la población de los habitantes Tlaxcaltecos y analizar su evolución a lo largo del tiempo, proporcionándonos información valiosa sobre cómo ha cambiado la economía y si se están logrando metas de desarrollo económico sostenible.

El análisis del Producto Interno Bruto [PIB] de Tlaxcala en materia turística es importante por varias razones, ya que el turismo es una industria significativa en muchas regiones, y este estado no es una excepción, analizar su contribución al PIB permitirá comprender cuánto aporta esta actividad a la economía local y regional, logrando identificar tendencias y patrones a lo largo del tiempo, pudiendo revelar tendencias y/o patrones importantes, donde si el PIB turístico está en

aumento, puede indicar un crecimiento en la industria y oportunidades para la inversión y el desarrollo, donde el gobierno y las autoridades locales podrían implementar políticas y estrategias para fomentar el turismo en la región que ayuden a evaluar la efectividad de estas políticas y determinar si están generando un retorno económico positivo. También, es útil para planificar recursos y estrategias a largo plazo.

Tlaxcala como destino turístico, es una fuente significativa de empleo, ya que involucra a una amplia gama de sectores, como la hotelería, la gastronomía, el transporte, las actividades recreativas y culturales, la creación de empleos, contribuyendo de manera significativa a la reducción del desempleo y al aumento de los ingresos de la población local, debido a que la industria turística suele atraer inversiones en infraestructura, inversión de empresarios hoteleros, restauranteros, en parques temáticos y servicios relacionados, donde estas inversiones no solo benefician al sector turístico, sino que también impulsan otros sectores de la economía, como la construcción y la manufactura.

## MARCO TEÓRICO

### SECTOR TURÍSTICO

Tlaxcala ha buscado diversificar su economía para reducir la dependencia de sectores tradicionales como la agricultura y la manufactura, ya que el turismo ofrece una oportunidad valiosa para diversificar los ingresos, lo que puede ayudar a mitigar los riesgos asociados con la volatilidad de otros sectores, es rica en cultura e historia, con una gran cantidad de sitios arqueológicos, festividades tradicionales y artesanías únicas. El turismo fomenta la conservación y promoción de estos aspectos culturales y patrimoniales, lo que contribuye a preservar la identidad y la herencia cultural de la región.

El aumento de la afluencia turística conlleva un aumento en la demanda de bienes y servicios locales, desde productos agrícolas y artesanías hasta alimentos y souvenirs, beneficiando a los comerciantes y productores locales, estimulando la economía a nivel comunitario, y por otra parte al turismo internacional por medio del ingreso de divisas extranjeras al estado de Tlaxcala a través del gasto de los visitantes extranjeros y puedan utilizarse para fortalecer la economía local, invertir en infraestructura y mejorar los servicios públicos, que pueden contribuir al desarrollo económico de áreas rurales y menos desarrolladas por mencionar ejemplos; ya que a menudo se enfoca en la promoción de destinos menos conocidos y ayuda a reducir las desigualdades económicas y fomentar un crecimiento más equitativo en toda la región.

El turismo desempeña un papel fundamental en la economía de Tlaxcala, generando empleo, impulsando la inversión, promoviendo la cultura y el patrimonio, estimulando el comercio local y contribuyendo al desarrollo regional. La diversificación económica que ofrece el turismo es clave

para el crecimiento sostenible y la prosperidad de la región, lo que justifica su importancia en el cálculo del PIB en Tlaxcala, México.

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS son un conjunto de 17 objetivos globales adoptados por los países miembros de las Naciones Unidas en 2015 como parte de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Estos objetivos tienen como objetivo abordar una serie de desafíos mundiales, incluyendo la pobreza, el hambre, la salud, la educación, la igualdad de género, el agua limpia, la energía sostenible, el trabajo decente, la reducción de desigualdades y la protección del medio ambiente, entre otros.

El Producto Interno Bruto PIB es una medida del valor total de los bienes y servicios producidos en una región o país durante un período de tiempo determinado. Si bien el PIB es una medida importante para evaluar la salud económica de una región, no refleja directamente el progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los ODS se centran en una gama más amplia de cuestiones, que incluyen no solo el crecimiento económico, sino también aspectos sociales y ambientales del desarrollo.

Sin embargo, existe una relación indirecta entre los ODS y el PIB de Tlaxcala, o de cualquier otra región. El logro de los ODS puede tener un impacto positivo en el PIB a largo plazo, ya que abordan cuestiones fundamentales que pueden impulsar el desarrollo sostenible y la prosperidad económica. Por ejemplo, los ODS buscan reducir la pobreza y la desigualdad, lo que puede aumentar el poder adquisitivo de la población y estimular el consumo y la inversión, lo que a su vez puede impulsar el crecimiento económico, la educación y la salud, ya que al mejorar esto, la población puede aumentar la productividad y la capacidad de trabajo de la fuerza laboral, lo que puede tener un impacto positivo en la economía. Por ejemplo, es la transición hacia fuentes de energía sostenible y la mitigación del cambio climático, ya que pueden crear oportunidades económicas en sectores como las energías renovables y la eficiencia energética, el invertir en infraestructura y promover la innovación para impulsar el crecimiento económico y la competitividad.

Es importante que los gobiernos, las empresas y la sociedad en su conjunto trabajen en conjunto para alcanzar los ODS y, al hacerlo, contribuir al bienestar económico y social de la región.

## PANDEMIA POR SARS-COV-2

La pandemia de COVID-19 tuvo un impacto significativo en la economía de muchas regiones, incluyendo Tlaxcala. Las restricciones de movimiento, cierres de negocios y las medidas de distanciamiento social tuvieron un impacto negativo en la actividad económica en general, lo que podría haber afectado el PIB de la región.

## ELECCIONES 2024 EN MÉXICO

Las elecciones del próximo año no representan un riesgo a descontar en la calificación soberana de México. La eventualidad ya fue incluida en la valuación de BBB- que Fitch Ratings tiene sobre el soberano; y la perspectiva estable implica que no habrá movimientos en los próximos 12 a 24 meses, explicó Carlos Morales, director de Riesgo Soberano en la calificadora (Villanueva, 2023). De acuerdo a Villanueva (2023), con las previsiones de Fitch, para la economía mexicana se estima un crecimiento de 2.5 por ciento este año y 1.8 por ciento el siguiente; y una breve contracción en Estados Unidos dejaría un crecimiento anual de 1.2% en 2023 y de 0.5% en 2024. Morales reconoció que las finanzas públicas son una de las principales fortalezas del perfil crediticio del soberano mexicano. Los indicadores de deuda que Fitch estima de 47 por ciento del PIB este año y en 48.2 el próximo, se encuentran “muy por debajo de los países con los que comparamos a México” a nivel mundial. En promedio 10 puntos porcentuales por debajo de economías con evaluaciones similares, especificó (Villanueva, 2023). Villanueva (2023) comentó que las elecciones en 2024 no perjudicarán el riesgo país, al contrario, “*la deuda del país será menos vulnerable ante choques de tipo de cambio*”.

## GUERRA EN UCRANIA

La guerra en Ucrania puede tener un impacto en la economía global, y en consecuencia, afectar al Producto Interno Bruto (PIB) de México de varias maneras, aunque es importante destacar que estos efectos son indirectos y dependen de diversos factores como el precio del petróleo, si la guerra en Ucrania afecta el suministro global de petróleo o aumenta la volatilidad en los precios del petróleo, podría impactar a México, que es un importante productor y exportador. Los cambios en los precios del petróleo pueden tener un efecto significativo en los ingresos y las exportaciones petroleras de México, lo que a su vez afectaría el PIB (Giordano y Michalczewsky, 2022).

Para Giordano y Michalczewsky (2022),

las tensiones geopolíticas y las sanciones comerciales relacionadas con la guerra en Ucrania podrían afectar el comercio global, México es un país que depende en gran medida de su comercio exterior, especialmente con los Estados Unidos, cualquier disrupción en el comercio internacional podría impactar negativamente las exportaciones mexicanas, las tensiones internacionales pueden influir en las decisiones de inversión de las empresas extranjeras, cuando existe incertidumbre geopolítica, es posible que las inversiones extranjeras directas en México se vean afectadas, lo que podría tener un impacto en la inversión y el crecimiento económico. La evolución del tipo de cambio peso mexicano/dólar estadounidense está influenciada por una serie de factores globales, incluyendo las tensiones internacionales. Un

aumento en la volatilidad de las divisas podría afectar negativamente la estabilidad económica de nuestro país.

Giordano y Michalczewsky (2022), indicaron que es importante tener en cuenta que estos efectos dependen de la magnitud y la duración de la guerra en Ucrania, así como de cómo evolucionen los eventos globales y las respuestas de los mercados financieros. Además, el PIB de México también está influenciado por factores internos, como las políticas económicas y sociales del gobierno mexicano, así como la demanda y la producción interna.

### ¿CÓMO SE PERFILA MÉXICO HACIA EL 2030?

Algunas tendencias generales que podrían influir en el futuro de México, es una economía en crecimiento y se espera que continúe expandiéndose en la próxima década. La estabilidad macroeconómica, las reformas estructurales y la inversión extranjera son factores clave para impulsar el crecimiento económico. Sin embargo, también hay desafíos como la desigualdad de ingresos y la pobreza que el país debe abordar, México tiene acuerdos comerciales importantes, como el T-MEC [anteriormente conocido como NAFTA], que seguirán siendo fundamentales para su economía. De acuerdo a Gómez, (2018), se espera que México siga siendo un centro de manufactura y exportación, especialmente en la industria automotriz y la electrónica. La política en este país puede ser volátil, con cambios en el liderazgo y la administración gubernamental, la estabilidad política y la lucha contra la corrupción son cuestiones importantes que podrían afectar la dirección del país en los próximos años; la seguridad y la lucha contra la violencia relacionada con el crimen organizado siguen siendo desafíos importantes para México, la capacidad del gobierno para abordar estos problemas afectará la percepción de seguridad en el país.

Para Gómez (2018),

México se enfrenta a desafíos ambientales, como la degradación del medio ambiente, la escasez de agua y la necesidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Se espera que el país trabaje en políticas y proyectos para abordar estos problemas, en tanto a su población, México sigue creciendo y envejeciendo, esto tiene implicaciones en áreas como la educación, la atención médica y la seguridad social.

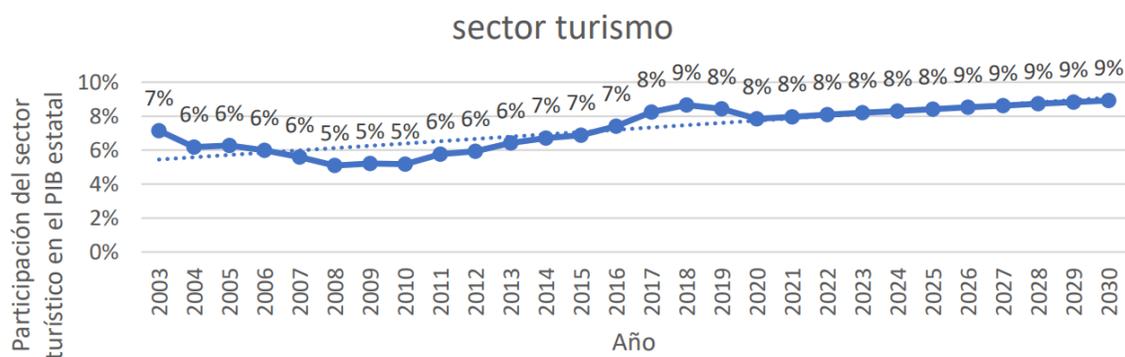
El avance tecnológico, la digitalización y la adopción de la tecnología 5G están en aumento en México, esto podría impulsar la innovación en diversos sectores y mejorar la conectividad en todo el país. (Gómez, 2018).

## METODOLOGÍA

Se realizó una investigación cuantitativa descriptiva, no experimental de la corriente epistemológica Verstehen partiendo del análisis estadístico de una base de datos de DATATUR (2023), que se depuro en el programa Excel de Microsoft Office, realizando un análisis de tendencia estadística con proyección prospectiva al año 2030, de acuerdo a los acontecimientos demostrados en la revisión de literatura.

## RESULTADOS

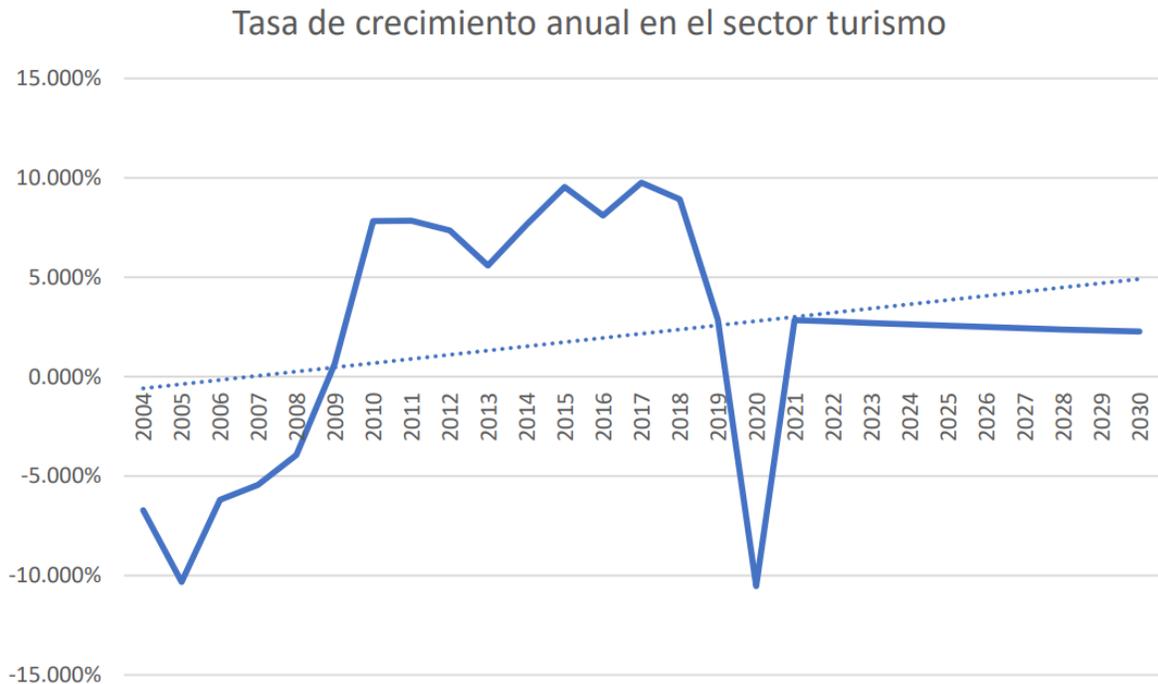
Figura 1. Participación del sector turístico en el PIB estatal



Fuente: elaboración propia con datos de (DATATUR, 2023).

Como se pudo observar en la literatura, El PIB se mantuvo estático del año 2004 al 2007, con una participación en el ámbito turístico del 6%. Para el año 2008 al 2010, la participación bajó al 5% posiblemente por la crisis inmobiliaria en el país vecino que afectó la renta de condominios, la ocupación hotelera y el turismo sexual que se practica en los municipios Tlaxcaltecos. Del año 2011 al 2015, tuvo una recuperación, pasando del 6% hasta el 7% pese los fenómenos meteorológicos como tornados, nevadas y granizadas, que serán cada vez más recurrentes en Tlaxcala debido al cambio climático que se ha acelerado en los últimos años a nivel mundial y el cual provoca una desestabilización de la naturaleza. Del año 2014 al 2015 continuó con una aportación al sector turismo del siete por ciento. Del año 2016 al 2018 hubo un auge en el sector de bienes y servicios turísticos del estado de Tlaxcala, además de cambio de gobernador, Congreso local y 60 presidentes municipales presentando finanzas públicas sanas sin deuda pública ante Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. Lamentablemente, hubo una ligera caída del 2019 al 2020 a consecuencia de la pandemia COVID-19.

Figura 2. Tasa de crecimiento anual en el sector turismo.



Fuente: elaboración propia con datos de (DATATUR, 2023).

En la figura 2, podemos observar una caída en el año 2005 posible por un incendio en la bodega de la firma Dow Química Mexicana, ubicada en Ciudad Industrial Xicotécatl, municipio de Tetla, que obligó a evacuar a unos 7 mil 500 trabajadores de 32 empresas, a 600 alumnos y empleados de la Universidad Tecnológica de Tlaxcala UTT y 500 habitantes de dos comunidades aledañas. El siniestro dejó como saldo 27 personas intoxicadas y 25 con crisis nerviosas, además de pérdidas materiales calculadas en 3 millones de dólares. En el año 2006 por el contrario vemos una recuperación anual con una tendencia alcista hasta el año 2010 por la recuperación macroeconómica del socio comercial Estados Unidos. Del año 2010 al 2012, se mantuvo el crecimiento anual turístico, pero para 2013 hubo otro pico a la baja posiblemente a consecuencia de las tenciones presidenciales en Estados Unidos donde queda relegido Barack Obama para un segundo mandato. Del año 2014 al 2015 hubo otro crecimiento al alza por factores como la inseguridad de los carteles, movimientos populares por los desaparecidos de Ayotzinapa, donde miles de mexicanos exigían la renuncia del entonces presidente Enrique Peña Nieto. En el año 2016 hubo una pequeña caída en la tasa de crecimiento, pero para 2017 se fue al alza de hasta un 10% de crecimiento ya que el año 2017 se convirtió en un año de auge turístico a nivel internacional y también para México, por lo que mejoró su posición en el ranking ya mencionado, sin embargo, con relación a la derrama económica, a pesar de que recibió más divisas, se vio afectado por la pérdida de una posición, pasando del lugar 14 al 15.

En el 2018 se vio una pequeña disminución con una tendencia bajista que llegó a tasas negativas para el año 2020 a consecuencia de la pandemia de salud ante el virus SARS COVID-19. Del año 2021 al 2022, de acuerdo a la investigación documental realizada, hay una disparidad entre los datos que presenta DATATUR y los que reporta la gobernadora de Tlaxcala, Lorena Cuella, para el periódico la Jornada, ya que ella comenta de un incremento en el PIB turístico de hasta 9.2%, cuando en el estadístico nos arroja un crecimiento de un 4.5% +/-.

Del año actual al 2030, por medio de la técnica prospectiva de construcción de escenarios posibles de ONU-CEPAL, se pudo observar que existirá un crecimiento de no más del 3%, que incluso podría llegar a tan solo 2% al final de la década por factores externos que aún no conocemos, pero que pueden verse influidos por la inflación microeconómica y factores como el cambio de gobierno federal, y los factores macroeconómicos y de los mercados internacionales que afecten al turista, viajero o visitante de los sesenta municipios del lugar de estudio.

## CONCLUSIONES

Tlaxcala es la capital del estado más pequeño de México, rico en costumbres y tradiciones, lleno de carnavales, fiestas, gastronomía y manifestación artesanal. La ciudad cuenta con una gran variedad de atractivos, como su encantadora plaza principal y sus numerosos edificios coloniales que embellecen sus calles, así como varios museos que exhiben las riquezas 0 20,000 40,000 60,000 80,000 100,000 120,000 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030 Niveles del PIB Observado (PIB estatal observado) Contrafactual arqueológicas e históricas de la región. Pese a los cambios económicos a lo largo del tiempo, el Estado de Tlaxcala y sus 60 municipios, siguen siendo un destino turístico importante en México, donde se puede observar destinos en desarrollo donde más que turistas, los viajeros pueden disfrutar de la gastronomía milenaria como lo degustar de sus ricos tlacoyos, los escamoles, gusanos de maguey y el chileatole, un atole de maíz condimentado con chile al gusto, así como lugares bonitos que visitar, como lo es el Acueducto de Atempan, la Calzada de San Francisco, la Casa de las Artesanías, la Escalinata de los Héroe, el Ex Palacio Legislativo, los Portales, el Monumento a Tlahuicole, el Palacio de la Cultura, la Plaza de Armas o la Plaza de la Constitución, así como la Plaza de toros Jorge “El Ranchero” Aguilar, o el Teatro Xicotécatl. Por último, cabe mencionar que el PIB turístico en el estado de Tlaxcala sufrió bajas en los años 2008 por la crisis inmobiliaria en Estados Unidos que de manera indirecta afectó a los servicios de hospedaje y a los turistas y viajeros provenientes de aquel país; además se tuvo una depresión en el ciclo económico, entre el año 2020 y principios 2022 a consecuencia de la pandemia COVID-19; sin embargo, se ve una tendencia alcista con una recuperación constante hacia los años 2030.

## REFERENCIAS

- Ancona, A. (2005). La Jornada de Oriente. Incendio en Tlaxcala: casi 8 mil desalojados; pérdidas de 3 mdd. <https://www.jornada.com.mx/2005/03/18/index.php?section=estados&article=043n1est>
- Avendaño, J. (2022). PIB turístico creció 9.2% en Tlaxcala: LCC; el estado es invitado al Festival de Xcaret 2022 <https://www.lajornadadeoriente.com.mx/tlaxcala/pib-turistico-crecio-9-2-en-tlaxcala-lcc-elestado-es-invitado-al-festival-de-xcaret-2022/>
- Cuahquentzi, M., Flores, E., y Flores, G. (2017). El impacto del capital humano en el sector hotelero en el Estado de Tlaxcala, desde la perspectiva del Balanced Scorecard. *Repositorio de la Red Internacional de Investigadores en Competitividad*, 11, 1751-1766.
- Efemérides (2013). Efemérides, acontecimientos, nacimientos y defunciones. Efemérides del año 2013. <https://www.efemerides20.com/anos/2013>
- Efemérides (2014). Efemérides, acontecimientos, nacimientos y defunciones. Efemérides del año 2014. <https://www.efemerides20.com/anos/2014>
- Gómez, C. (2018). Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): Una revisión crítica. *Papeles de relaciones eco sociales y cambio global*, 140 (1), 107-118. ISSN 1888-0576
- G. Cano (Comunicación personal, 08 de julio, 2023).
- Henao, L. (2013). Análisis de tendencias en la construcción de escenarios. <https://cepcuyo.com/wp-content/uploads/2018/10/AN%C3%81LISIS-DETENDENCIAS-EN-LA-CONSTRUCCI%C3%93N-DE-ESCENARIOS-HENAO-2013.pdf>
- INEGI. (2020). Comunicado de prensa: Producto Interno Bruto de Tlaxcala. [https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/pibe/PIBE\\_TLAXCALA\\_2020.pdf](https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2021/pibe/PIBE_TLAXCALA_2020.pdf)
- INEGI. (2020). Cuéntame INEGI. [https://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/tlax/territorio/div\\_municipal.aspx?%20tema=me&e=29](https://cuentame.inegi.org.mx/monografias/informacion/tlax/territorio/div_municipal.aspx?%20tema=me&e=29)
- Programa destinos México. (2022). Tlaxcala, una ciudad con hermosas joyas coloniales. <https://programadestinosmexico.com/que-ver/destinos-mexico/destinos-mexico-tlaxcala.html#:~:text=UNA%20CIUDAD%20CON%20HERMOSAS%20JOYAS.uno%20de%20sus%20primeros%20conventos.>
- Rincón, S. (2015). Elección 2016: Tlaxcala, opacidad y trata de personas sin fin. <https://www.sinembargo.mx/02-11-2015/1534600>
- Rosales, R. (2020). Tlaxcala lidera en crecimiento económico nacional. <https://ru.iiec.unam.mx/4886/>
- Villanueva, D. (2023). Elecciones de 2024, no son un riesgo en la calificación de México: Fitch. <https://www.jornada.com.mx/notas/2023/07/25/economia/elecciones-de-2024-no-son-unriesgo-en-la-calificacion-de-mexico-fitch/>
- Loría, E. (2020). México 2020-2024: dos escenarios macroeconómicos. *Revista mexicana de economía y finanzas*, 15 (2), 145-172.
- Giordano, P., y Michalczewsky, K. (2022). El impacto comercial de la guerra en Ucrania en América Latina y el Caribe. Resumen de políticas IDB-PB-00365. Banco Interamericano de Desarrollo. 1-8. DOI: <http://dx.doi.org/10.18235/0004336>
- Marín, Lauro & Jimenez, Rigoberto. (2018). El crecimiento del sector turístico en México 2004-2017. *Revista Gestión Turística*, (30), 8-31. ISSN 0717-1811.
- Munguía G. y Valderrábano, M. (2021). Instrumentos de participación ciudadana en México y sus alcances hacia el cumplimiento de los objetivos de la Agenda 2030. *Meio Ambiente (Brasil)*, 2(5).